

# Štíhlá výroba v praxi

Tréninky  
2016

Vážení zákazníci,

firma Productive systems, s.r.o. pro Vás připravila na rok 2016 sérii praktických tréninků a seminářů z oblasti štíhlé výroby.

Tréninky budou zaměřeny na praktické využití základních metod štíhlé výroby ve Vaší každodenní praxi a Vy máte dvě možnosti, jak tyto tréninky využít. Jednou z možností je vybrat si téma tréninku dle Vaší potřeby a získat praktické znalosti a zkušenosti v této metodice. Druhou možností je zúčastnit se celého tréninkového programu a získat kromě znalostí jednotlivých metod také návod, jak tyto metody používat ve vzájemné spolupráci a dle potřeb firemních procesů a strategie firmy.

Tréninky se uskuteční v tréninkových prostorách našeho partnera firmy New Dimension ve Frýdku – Místku. Budou probíhat formou krátkého výkladu teorie s praktickými příklady a s procvičením daných metod pomocí simulačních her a tréninkové linky. Semináře organizujeme v místě sídla firem, se kterými spolupracujeme, abychom Vám umožnili návštěvu jejich provozů.

Tréninky povedou naši lektori, kteří mají dlouholeté zkušenosti se zaváděním štíhlé výroby u renomovaných firem v různých oblastech průmyslu u nás i v zahraničí.



jednatel, projektový manažer / Productive systems, s.r.o. / **MIROSLAV MAREK**

Více než dvacet let zkušeností se zaváděním štíhlých výrobních systémů a týmové práce v podnicích světových firem jako jsou Siemens, Continental nebo DURA, kde pracoval na technických a manažerských pozicích. Specializuje se na tvorbu a realizaci strategií založených na principech štíhlé výroby, budování štíhlých výrobních systémů a zavádění týmové práce.



projektový manažer, lektor / Productive systems, s.r.o. / **MICHAL ZGABAJ**

Vystudoval obor průmyslové inženýrství na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně. Své zkušenosti získal jako průmyslový inženýr ve společnostech Siemens a Continental. Projektový manažer s více jak desetiletou zkušeností. Podílí se na komplexním zavádění principů štíhlého myšlení ve společnostech, zaměřuje se především na projekty optimalizací výrobních buněk, pracovišť a layoutů, provádí tréninky metod štíhlé výroby.



projektový manažer, lektor / Productive systems, s.r.o. / **VÁCLAV VÍTEK**

Projektový manažer v oblasti průmyslového inženýrství ve firmě Productive systems, s.r.o. a jednatel společnosti Svět produktivity, s.r.o. (dříve CPI web servis, s.r.o.). Zaměřuje se již jedenáctým rokem na komplexní zavádění štíhlého podniku ve společnostech. Úzce se orientuje na optimalizaci výrobních linek a výrobních a logistických procesů.



průmyslový inženýr / Productive systems, s.r.o. / **ALŽBĚTA BUTOROVÁ**

Absolventka oboru Průmyslového inženýrství na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně. Podílí se na trénincích v oblasti zlepšování procesů. Zaměřuje se na optimalizaci pracovišť a výrobních linek.

# Tréninky

## 2016

TÉMA	DATUM	
Štíhlá výroba v praxi	9. 2. 2016	10. 5. 2016
Výrobní linky a buňky, štíhlý layout	16. 2. 2016	20. 9. 2016
Mapování toku hodnot - VSM (2 dny)	22. – 23. 3. 2016	21. – 22. 6. 2016
Péče o stroj, TPM	12. 4. 2016	6. 9. 2016
5S, štíhlé pracoviště	24. 5. 2016	25. 10. 2016
Analýza a měření práce	7. 6. 2016	8. 11. 2016
Kanban, tahové systémy	8. 3. 2016	11. 10. 2016
Kaizen, 4 fázová technika (2 dny)	26. – 27. 4. 2016	22. – 23. 11. 2016

Tréninky se uskuteční v prostorách tréninkového centra ve Frýdku – Místku. Cena za jednodenní trénink je 3.900 Kč bez DPH (3.500 Kč bez DPH pro více osob z jedné firmy, případně pro celoroční účast). Cena za dvoudenní trénink je 6.800 Kč bez DPH (6.000 Kč bez DPH pro více osob z jedné firmy, případně pro celoroční účast). Tréninky jsou určeny pro pracovníky na všech úrovních řízení, manažerům i specialistům ve výrobních firmách, procesním i průmyslovým inženýrům, mistrům a tým lídrům.

**Trénink**

**9. 2. a 10. 5.  
2016**

## Štíhlá výroba v praxi

Štíhlá výroba je dnes již všeobecně známým pojmem a standardem řízení a organizace výroby v mnoha podnicích. A přesně jako je to se standardy, které mohou být dobrým sluhou, ale špatným páнем, je to i s metodami a nástroji štíhlé výroby. Při návštěvách firem se neustále setkáváme s nepochopením základních principů zeštíhlování procesů, kdy metody a nástroje štíhlé výroby jsou používány nevhodným způsobem na nesprávných místech a v nesprávný čas. Na tomto úvodním školení k plánované řadě praktických tréninků, které firma Productive systems pořádá v roce 2015, se seznámíte s principy a zkušenostmi, které jsme získali během našeho působení u předních průmyslových výrobců, jakými jsou např. Continental, Siemens, Dura a další.

**Trénink**

**16. 2. a 20. 9.  
2016**

## Výrobní linky a buňky, štíhlý layout

Výrobní buňky nám pomáhají pro dosažení plynulého toku materiálu, který je řízen požadavkem zákazníka. Produktovým uspořádáním namísto funkčního jsme schopni eliminovat všechny druhy plýtvání a tím výrazně zvýšit produktivitu a flexibilitu. Zároveň podstatně zkrátit průběžnou dobu výroby a také zjednodušit dílenské řízení výroby.

**Trénink**

**22. – 23. 3.  
21. – 22. 6. 2016**

## Mapování toku hodnot

Mapování toku hodnot neboli Value Stream Mapping je dnes velmi častým nástrojem, využívaným ve firmách. Vnímáme jeho veliký přínos zejména na jednotný pohled na problematickou oblast, ve které dokáží všechny zainteresované strany mluvit "stejnou řečí". Často se totiž setkáváme s tím, že problém je často vnímán každým pracovníkem nebo útvarem jinak, což vede k neúspěšnému projektu nebo zlepšování.

**Trénink**

**12. 4. a 6. 9.  
2016**

## **Péče o stroj, TPM**

Nestíháme, máme malou kapacitu strojů, "MUSÍME" koupit nový stroj. Velmi časté věty, které lze slyšet ve firmách. Ve většině případů je ale příčinu nízké kapacity možné řešit. Prvním krokem potřebným pro zjištění kapacity je začít sledovat reálné využití strojů pomocí ukazatele OEE/CEZ - Celková efektivnost strojů. Při zjištění využití stroje na méně než 85% nám to ukáže cestu, kde můžeme hledat potenciál na zvýšení kapacity. Jednou z hlavních oblastí jsou právě poruchy a prostoje, které když jsou řešeny a odstraněny, dojde k výraznému zvýšení využití stroje.

**Trénink**

**24. 5. a 25. 10.  
2016**

## **5S, štíhlé pracoviště**

"Provádět 5S pro nás znamená uklízet!". Takto je v mnoha firmách chápán nástroj, který má vést ke standardizovanému a štíhlému pracovišti. 5S ovšem není prvoplánově pouze o úklidu, má řadu dalších aspektů, které budou představeny na dalším z cyklu odborných tréninků. Zároveň se seznámíte se zásadami štíhlého pracoviště a štíhlého zařízení.

**Trénink**

**7. 6. a 8. 11.  
2016**

## **Analýza a měření práce**

"Pokud proces neměříme, tak jej nejsme schopni kontrolovat!" Teprve na základě měření a získaných faktů můžeme standardizovat a zlepšovat své procesy. Budování systému tvorby a aktualizace standardních časů je jedním ze základních předpokladů úspěšného plánování nákladů a kapacit výrobních procesů. Další díl z cyklu tréninků zaměřených na konkrétní metody štíhlé výroby vás seznámí s analýzou a měřením práce a ukáže důležitost těchto základních nástrojů.

**Trénink****8. 3. a 11. 10.****2016**

## **Kanban, tahové systémy**

KANBAN - často diskutované téma. Je KANBAN spása? Všelék? Jak na něj? Na tyto a další otázky budeme hledat odpovědi při tomto tréninku. Zaměříme se na možnosti řešení problémů snižování zásob - rozpracovanosti pomocí zavádění prvků tahových systému.

**Trénink****26. - 27. 4.****22. - 23. 11. 2016**

## **Kaizen, 4 -fázová technika (2dny)**

Proč se nám zdá, že řešíme stále dokola ty samé problémy, proč se nám neustále opakují stejné chyby, na které je i 100% -ní kontrola krátká, proč máme problémy s komunikací a řízením lidí, proč naši podřízení a kolegové ztrácejí motivaci a aktivitu a nechtějí problémy řešit? Troufám si říct, že příčinou je neznalost způsobu, jak problémy správně řešit. Přirovnal bych to k situaci, kdy dostaneme teplotu a vezmeme si paralen, abychom se "vyléčili". Když se léčba nedaří, jdeme k lékaři "obvodákovi", který nám předepíše antibiotika a světe div se, ta nezaberou. Teprve až nám lékař odebere krev a zjistí příčinu teploty, teprve poté je schopen předepsat lék, který nám rychle a účinně pomůže. Neberte si paraleny, přijďte na trénink strukturovaného řešení problému dle principu Kaizen.

Přihlášení na [www.productives.cz](http://www.productives.cz) nebo [www.svetproduktivity.cz](http://www.svetproduktivity.cz)

# PRODUCTIVE SYSTEMS

*Partner of Your Improvement*

Společnost Productive systems pomáhá zákazníkům optimalizovat podnikové procesy a vytvářet nové příležitosti na trhu. Společně se zákazníky vytváříme a implementujeme takové nástroje a metody, které vycházejí z principu štíhlých procesů a zároveň plně odpovídají prostředí zákazníků a strategii firmy. Pomáháme budovat dlouhodobě výkonné a flexibilní výrobní systémy a organizace.

## MOTTO

Je důležité dělat správné věci správně.

## HODNOTY

výsledkem naší práce je Vaše důvěra ..... **Důvěryhodnost**

na Vašich změnách se plně podílíme, stáváme se členy Vašich týmů ..... **Zapojení**

přebíráme spoluzodpovědnost za výsledek společné práce ..... **Spoluzodpovědnost**

## NAŠE PRICIPY

Optimální tok

Lidé jsou klíč

Zákazníci nastavují cíle

Týmová práce

Dlouhodobá výkonnost

Udržitelnost změn



## NAŠI ZÁKAZNÍCI



*Partner of Your Improvement*